

## 1.4.1-b2 Voorbeeld Missie en visie van een buurtcentrum

### Missie: (Waar staan we voor)

De Lorzie is een vrijwillig gedragen bewonersinitiatief dat het welzijn wil bevorderen van de inwoners van met name Wormerveer. De Lorzie wil bijdragen aan het versterken van sociale cohesie in de buurt en het doorbreken van het isolement van kwetsbare bewoners. Het bestuur van de Lorzie gelooft in het creëren van betekenisvolle relaties op buurtniveau en in de talenten en mogelijkheden van ieder mens. Het maakt ons niet uit wie je bent, waar je vandaan komt of waar je mee worstelt. *De Lorzie geeft je de ruimte.*

De Lorzie wil de onderlinge contacten tussen buurtbewoners stimuleren door het organiseren, faciliteren en begeleiden van laagdrempelige activiteiten. De Lorzie wil een vanzelfsprekende vaste waarde zijn voor diverse (groepen van) wijkbewoners. Een voor jong en oud bekende centrale plek, die naast gelegenheid tot sociaal contact voor eenieder een breed scala aan ontplooiingsmogelijkheden biedt.

De Lorzie wil een huis zijn dat zekerheid biedt aan mensen die daaraan behoefte hebben, zodat De Lorzie voor hen een centrale plek kan zijn in hun leven.

### Visie: (waar gaan we voor)

- 1. Faciliteren.** De Lorzie biedt ruimte voor een boeiend, inspirerend en gevarieerd activiteiten aanbod met ontmoetingen, bijeenkomsten, cursussen en andere activiteiten van bewonersinitiatief uit de wijk. De Lorzie brengt buurtinitiatieven bij elkaar en organiseert soms ook overkoepelende activiteiten op het gebied van cultuur en ontspanning;
- 2. Verhuren.** Binnen het pand van De Lorzie is het mogelijk dat verenigingen en individuen ruimtes huren, waardoor leden en anderen (individueel) elkaar kunnen ontmoeten. De Lorzie hanteert de hoogste standaarden van veiligheid, hygiëne, klantvriendelijkheid en heeft tegelijkertijd een lage drempel voor toegankelijkheid. Het doel is om in 2023 een complete bezetting te bereiken van het gebouw, met maatschappelijke huurders en het volop benutten van alle ruimtes in het drie verdiepingen tellende pand;
- 3. Maatschappelijk actief.** De Lorzie werkt actief samen met andere ontmoetingscentra en maatschappelijke organisaties in de wijk. Zij doet dit in een maatschappelijk samenwerkingsverband rondom een aantal duidelijk omschreven doelen. Hierin is De Lorzie een belangrijke initiatiefnemer;
- 4. Verbindend.** Voor vrijwilligers biedt de Lorzie een plek waar talenten gecreëerd c.q. tot ontplooiing gebracht kunnen worden. Ook hiervoor geldt: *De Lorzie geeft je de ruimte.* De Lorzie bouwt een vrijwilligersnetwerk op met actieve buurtgenoten vanuit verschillende achtergronden en kwaliteiten voor het uitvoeren van beheer en van overkoepelende activiteiten;
- 5. Financieel gezond.** De exploitatie wordt mogelijk gemaakt met bijdragen van partnerorganisaties, maatschappelijke en commerciële verhuur, baromzet, subsidie van gemeente Zaanstad en projectsubsidies van fondsen.

## Doelen voor de komende 5 jaar

Voor de komende 5 jaar heeft het bestuur van de Lorzie de volgende doelen bepaald:

1. Buurtcentrum De Lorzie is optimaal bezet met verhuur van ruimtes, en aanbod van activiteiten die aansluiten bij missie en visie;
2. Het beheer van buurtcentrum De Lorzie is professioneel en afdoende, er is optimale begeleiding van de vrijwilligers en alle beheersregels worden nageleefd;
3. De exploitatie van De Lorzie is duurzaam gefinancierd en financieel gezond, er is een ruime reservebuffer die nodig is voor mindere tijden;
4. Het bestuur is ontlast van beheer, stabiel, voldoende bezet en richt zich op netwerken, faciliteren en initiëren;
5. De Lorzie is bekend en zichtbaar in de buurt;
6. De Lorzie heeft een goed lopend en succesvol inhoudelijk samenwerkingsverband opgezet met organisaties, buurtinitiatieven en professionele maatschappelijke organisaties in de buurt om eenzaamheid te verminderen van kwetsbare buurtgenoten.

## Strategie om de gestelde doelen te realiseren

Om de gestelde doelen voor de komende 5 jaar te realiseren worden de volgende strategische speerpunten bepaald:

1. **Versterken van het intern beheer** (uitbreiding formatie met subsidie van gemeente);
2. Interne verbeteringen aan het gebouw;
3. **Ruimte creëren voor het bestuur** (van beheer naar ontwikkelen – minder belast met pure uitvoeringstaken, meer bezig met netwerken en verbinden van lokale belangengroepen, heldere afbakening van bestuurstaken, zo nodig gepaard aan uitbreiding van het aantal bestuursleden);
4. **Het versterken van de zichtbaarheid van De Lorzie in de buurt** (iedereen moet de weg kunnen vinden naar de Lorzie en weten wat De Lorzie is) (ontwikkelen van een communicatiestrategie en implementatieplan met extern bureau);
5. **Het ontwikkelen van een samenwerkingsverband met initiatieven en organisaties** (inhoudelijke verkenning, gesprekken en mogelijke samenwerking met organisaties en initiatieven in de buurt om tot een programma van activiteiten te komen (waaronder Sociaal Wijkteam e.a.);
6. **Het versterken van financiële positie van De Lorzie** (realiseren van projectsubsidies voor concrete activiteiten, uitbreiding subsidieovereenkomst met gemeente, concrete afspraken met bijv. SWT over financiering van maatschappelijke rol vanuit beschikbaar budget, vergroten van de inkomsten uit verhuur ruimtes);
7. **Uitbreiden van het netwerk van vrijwilligers** (kwalitatief: hoger niveau vrijwilligers en kwantitatief: meer vrijwilligers met optimale training en begeleiding).